

PME  
MTL



## Gérer l'incertitude : menaces et opportunités

Présenté par PME MTL et AKRONYM

Réseau de soutien aux entreprises  
de la Ville de Montréal

Montréal 

Québec 

# Le choc

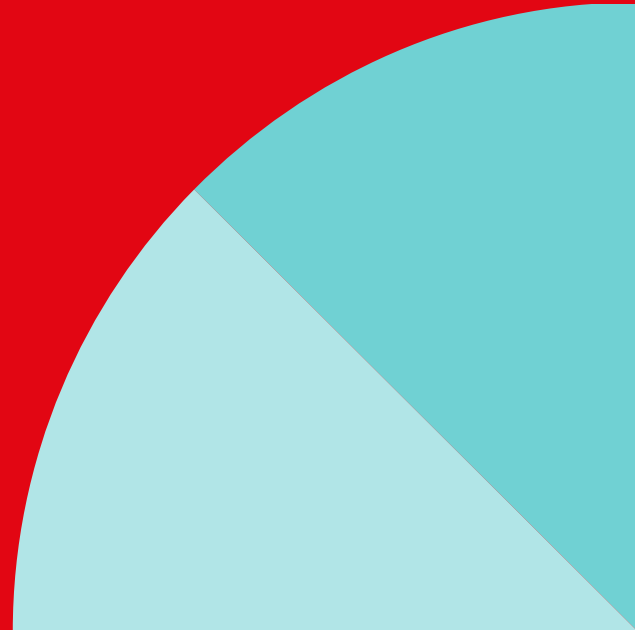


# Le retour à la réalité

- Pénurie de main-d'œuvre accentuée
- Hausse / baisse marquée des commandes
- Augmentation des coûts / inflation
- Délais en hausse – problème d'approvisionnement
- Forte dépendance à l'informatique
- Partage de connaissances limité
- Nécessité d'optimiser les opérations
- Besoin de tableaux de bord



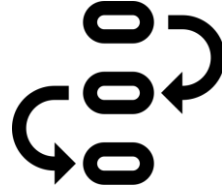
**Oui, mais...  
on fait quoi?**



# Transformation de l'entreprise et des produits



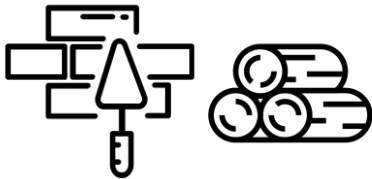
Ressources humaines



Processus



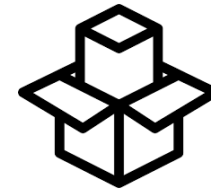
Technologies



Matériaux

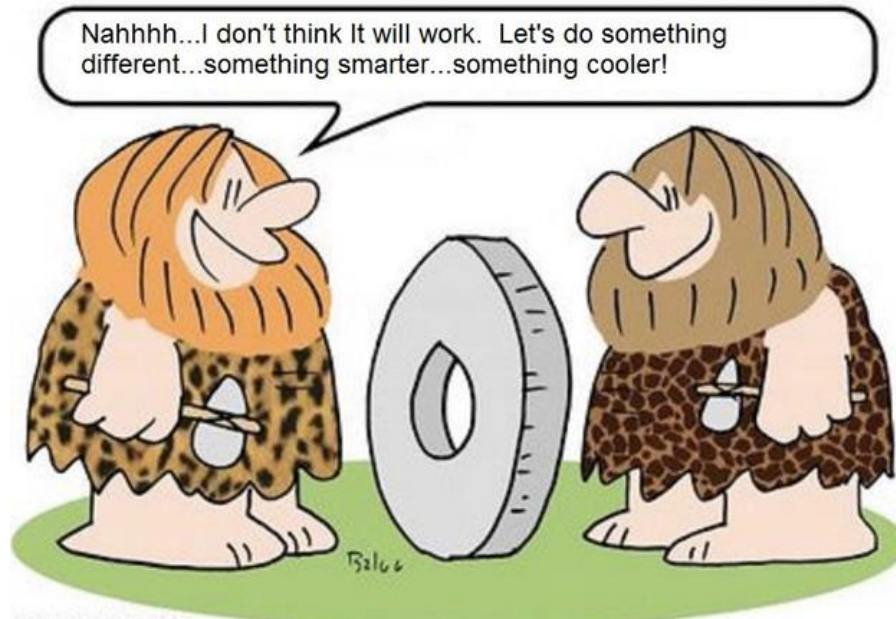


Fournisseurs



Produits

# On ne veut pas réinventer la roue !



# Est-ce que vos délais de livraison ont augmenté ?

- Réduire le délai de traitement des commandes
- Automatiser les tâches récurrentes
- Optimiser les temps de mise en course
- Définir des indicateurs de performance

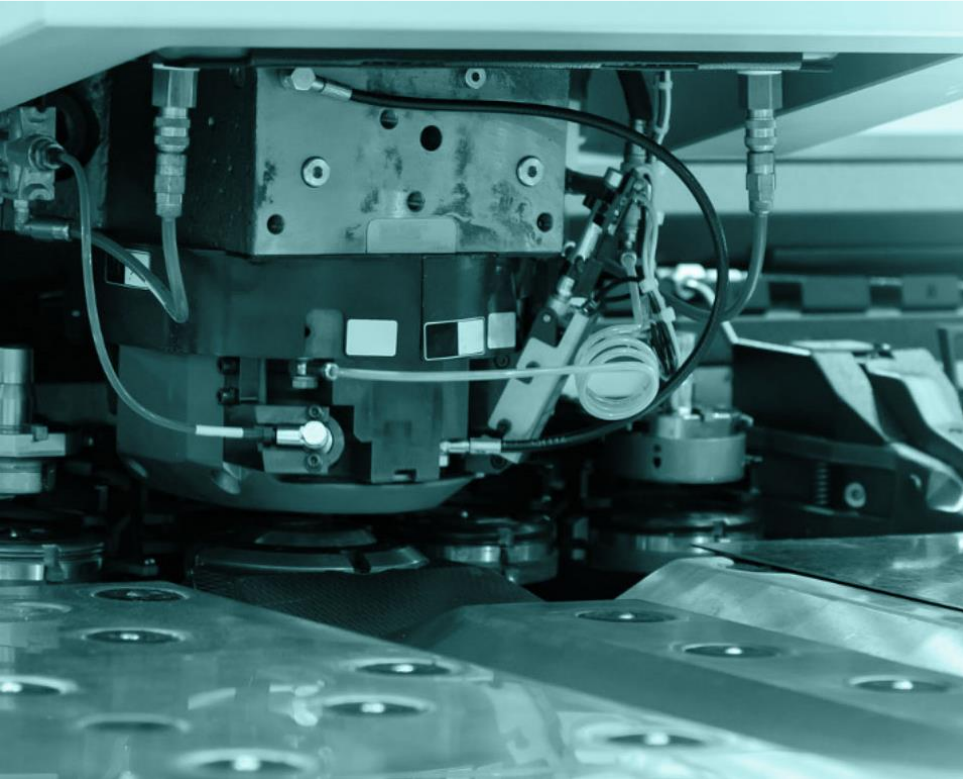


# Est-ce que la planification de la production est affectée par le manque de main d'œuvre ?

- Outil de planification avancée
- Réduire les temps d'arrêt
- Éliminer les tâches à non valeur ajoutée
- Automatisation



# Vous refusez des commandes ?



- Capacité de production limitée
- L'inventaire réel n'est pas à jour
- Gestion des flux de matières et de produits semi-finis

# **Vous avez de la difficulté à connaître le statut de vos commandes en production ?**

- Information en silo
- Tableaux de bord en temps réels
- Écrans aux postes des opérateurs



# **Combien ça coûte ne pas embarquer dans la transformation numérique ?**



# Pourquoi agir maintenant ?

## Compétition

- Vos concurrents sont en train de se numériser

## Pénurie de main-d'œuvre

- Frein majeur au développement des entreprises
- Automatisation des tâches à non-valeur ajoutée est devenue essentielle

## Mondialisation

- Expertise de plus en plus pointue des pays émergents
- Taux d'automatisation (Allemands 75%, Américains 50 %, Québec 20%)

## Clients

- Vos clients ont des attentes de plus en plus élevées

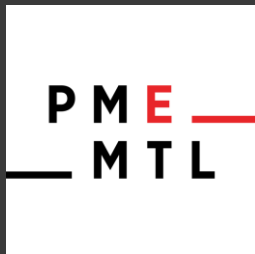
## Gestion de la croissance

- Besoin d'augmenter la productivité tout en générant de la croissance

# **Circuit 4.0 de PME MTL**

\* Le programme est offert à un coût abordable grâce à la participation financière du ministère de l'Économie et de l'Innovation du Québec, de Services Québec, de PME MTL et de la Ville de Montréal.

# Kiosque 412



Réseau de soutien aux  
entreprises de la Ville  
de Montréal

Montréal 

Québec 

Partenaires :

CEi MTL 

AKRONYM  
CONSEIL & STRATÉGIE