

Les hyperactifs de la gouvernance

Points	Nom	Entreprises	Rémunération (2013)
12,5	David L. McAusland	Cascades, ATS Automation Tooling Systems, Cogeco, Cogeco Câble, Khan Resources, Fondation de l'Hôpital général de Montréal, Fondation de l'École nationale du cirque, Placements Montrusco Bolton, Ciment McInnis, Faculté de gestion Desautels de l'Université McGill, Conseil de surveillance de la normalisation comptable, McCarthy Tétraut	474 543 \$
11,5	Jean Lamarre	Semafo, Télé-Québec, Technologies D-Box, TSO3, Argos Therapeutics, Compagnie de développement Therillia, Journal Le Devoir, Groupe Delom, Technopôle Angus, SOVAR, Centre d'entreprises et d'innovation de Montréal (CEIM), Musée Pointe-à-Callière, Lamarre Consultants	228 900 \$
10,0	Lucien Bouchard	Saputo, TC Transcontinental, TransForce, Groupe BMTC, Orchestre symphonique de Montréal, Fondation Montréal inc., Juripop, Davies Ward Phillips & Vineberg	534 621 \$
10,0	John LeBoutillier	Industrielle Alliance, Semafo, Tennis Canada, Stornoway Diamond, NovX21, Groupe Deschênes, Trévi, TechnoCentre éolien Gaspésie-les Îles, Hôpital Maisonneuve-Rosemont, Musée Pointe-à-Callière, Institut des administrateurs de sociétés, Mazarin Asbestos	430 823 \$
9,0	A. Michel Lavigne	Québecor, Postes Canada, Banque Laurentienne, Groupe TVA, Primary Energy Recycling, TeraXion	397 492 \$
9,0	François R. Roy	TC Transcontinental, Caisse de dépôt et placement du Québec, Capstone Infrastructure, Ovivo (anciennement GLV), Fonds de revenu Noranda, Dessau	371 056 \$
8,5	Marc A. Courtois	Postes Canada, NAV Canada, Groupe TVA, Ovivo (anciennement GLV), Fonds de croissance américain GBC	368 565 \$
8,5	Russell Goodman	Gildan, Metro, Whistler Blackcomb Holdings, Northland Power, Fondation Pointe-à-Callière, Centraide du Grand Montréal	341 438 \$
8,5	Isabelle Marcoux	TC Transcontinental, George Weston, Rogers Communications, Power Corporation du Canada	996 970 \$
8,5	Michael Pesner	Le Château, Mines Richmond, Minéraux rares Quest, Bitumen Capital, Wi2Wi, Alexandria Minerals, Canamex Resources, Liquid Nutrition Group, Finance Hermitage Canada	290 988 \$
8,5	Réal Raymond	Aéroports de Montréal, Héroux-Devtek, Financière Sun Life, Metro, Institut de recherche en immunologie et en oncologie de l'Université de Montréal	386 420 \$
8,0	Brian M. Levitt	Banque TD, Domtar, Talisman, Musée des beaux-arts de Montréal, C.D. Howe Institute, Osler Hoskin & Harcourt	912 825 \$
8,0	Pierre Seccareccia	WSP Global, Boralex, Ovivo (anciennement GLV), New Millennium Iron Corp., Maisons du Père, Ivanhoe Cambridge, La Pietà	413 190 \$
7,5	Mary-Ann Bell	Gaz Métro, Fonds de placement immobilier Cominar, NAV Canada, Valener, INRS, Théâtre du Nouveau Monde, Place Alexis-Nihon	85 815 \$
7,5	Paul E. Gagné	Wajax, CAE, Textron, Ainsworth Lumber	726 250 \$
7,5	Sylvie Lalonde	Québecor, Groupe TVA, Ovivo (anciennement GLV), Collège des administrateurs de sociétés, Cirque Éloize, Usine C	242 178 \$
7,5	Pierre Lapalme	Biomarin Pharmaceutical, Padiapharm, Insys Therapeutics, Éterna Zentaris, GLyPharma Therapeutic, Algorithme Pharma	942 787 \$
7,5	Robert Paré	RONA, Québecor, Groupe BMTC, Groupe ADF, Essilor Canada, Institut des administrateurs de sociétés, Fasken Martineau	218 751 \$
7,0	Isabelle Courville	Banque Laurentienne, Chemin de fer Canadien Pacifique, Groupe TVA, École Polytechnique de Montréal, Fondation de la Chambre de commerce du Montréal métropolitain, Institut des administrateurs de sociétés	412 472 \$
7,0	Jean La Couture	Québecor, Caisse de dépôt et placement du Québec, Innergex énergie renouvelable, Pomerleau, Institut des administrateurs de sociétés, Huis Clos, Vidéotron	345 668 \$
7,0	Andrew T. Molson	Jean Coutu, Molson Coors, Groupe Deschênes, Club de hockey Canadien, Institut sur la gouvernance d'organisations privées et publiques, Fondation de l'Université Concordia, Fondation Molson, Fondation Montréal inc., Cohn & Wolfe, Groupe conseil RES PUBLICA, National	290 302 \$
7,0	Charles Sirois	Banque CIBC, Rogers Communications, Enablis, Fondation de l'entrepreneurship, CVTCORP, Telesystem, Gestion Charles Sirois, Tandem Expansion Management, FA Capital Corp., Investissements Brentsi, Zone3, Placements Propulsion, Gestion ID Capital, Argo Global Capital	547 250 \$
7,0	Alain Rhéaume	SNC-Lavalin, Produits forestiers Résolu, Boralex, TeraXion, Fonds canadien de protection des épargnants, Conseil canadien sur la reddition de comptes, Trio Capital	461 933 \$
7,0	Louise Roy	Intact Corporation financière, Corporation financière Power, CIRANO, Université de Montréal, Montréal International, Institut des administrateurs de sociétés	236 300 \$
6,5	Alain Benedetti	Les Industries Dorel, Métaux Russels, Fonds Dynamique, Discovery Air, Imperial Tobacco Canada	240 500 \$
6,5	Robert E. Brown	Aimia, BCE, Rio Tinto, Centraide du Grand Montréal	906 982 \$
6,5	Robert Chevrier	RONA, Uni-Sélect, CGI, Société de gestion Roche	993 391 \$
6,5	Paule Doré	CGI, Héroux-Devtek, Cogeco, Institut pour la gouvernance d'organisations privées et publiques, Musée Pointe-à-Callière, Glendon School of Public and International Affairs (Université York)	289 667 \$
6,5	Claude A. Garcia	Goodfellow, Cogeco Câble, Cogeco, Fonds de placement immobilier BTB, Ombudsman des assurances de personnes	214 800 \$

Points	Nom	Entreprises	Rémunération (2013)
6,5	Michel Labonté	Metro, Manac, Banque Laurentienne, Otéra Capital, Concours international d'orgue du Canada	211 266 \$
6,5	John J. Swidler	Dollarama, Fonds de revenu Noranda, Reitmans, Accord Financial, Richter	407 581 \$
6,5	Martine Turcotte	Banque CIBC, Empire, Théâtre Espace Go, Chambre de commerce du Montréal métropolitain, Hôpital général juif, Conseil des gouverneurs de l'Université McGill, BCE, Bell Aliant, Bimcor	114 000 \$
6,0	Pierre Boivin	Banque Nationale, Canadian Tire, Fondation des Canadiens pour l'enfance, Groupe CH, Fondation CHU Sainte-Justine, Claridge	185 472 \$
6,0	Sophie Brochu	BCE, BMO Groupe financier, Forces Avenir, Fondation Lucie et André Chagnon, Centraide du Grand Montréal, Gaz Métro	351 500 \$
6,0	Patricia Curadeau-Grou	Caisse de dépôt et placement du Québec, Cogeco Câble, Uni-Sélect, Fondation pour enfants diabétiques, Plan Canada, Banque Nationale	152 438 \$
6,0	Jean Houde	Gaz Métro, Banque Nationale, Innovassur, Les Violons du Roy	140 000 \$
6,0	Jocelyn Proteau	Quincaillerie Richelieu, Fonds de placement immobilier BTB, CO ₂ Solutions, Familiprix, Conseil canadien de reddition de comptes, HEC Montréal	270 140 \$
6,0	Jean Turmel	Régime de retraite des enseignants de l'Ontario (Teachers), Alimentation Couche-Tard, Groupe Canam, Structal, Perseus Capital	182 560 \$
5,5	Gérard Coulombe	Banque Nationale, Fonds de placement immobilier Cominar, Concours international d'orgue du Canada, Groupe CH, Musée Pointe-à-Callière, Lavery, Place Alexis-Nihon, Acquisition FMI, Assurance-vie Banque Nationale, Société de portefeuille et d'acquisition Banque Nationale	209 500 \$
5,5	Michael E. Fortier	CAE, Aimia, Fondation CHU Sainte-Justine, Pomerleau, Finance Montréal, RBC Marchés des Capitaux	264 239 \$
5,5	Lise Lachapelle	SNC-Lavalin, Métaux Russel, Groupe TMX	257 474 \$
5,5	Jean C. Monty	Bombardier, Alcatel-Lucent, Fiera Capital, DJM Capital, Centria	327 575 \$
5,0	Lise Bastarache	Jean Coutu, Banque Laurentienne, Chartwell	282 375 \$
5,0	Marc-André Bibeau	Société financière IGM, Corporation Financière Power, Tennis Canada, Centres d'achat Beauward, Schokbéton	252 500 \$
5,0	Pierre Bourgie	Saputo, Quincaillerie Richelieu, Fondation Arte Musica, Casavant Frères, Ipso Facto, Société Financière Bourgie	347 521 \$
5,0	Denyse Chicoyne	Industrielle Alliance, Groupe TMX, Quincaillerie Richelieu	197 785 \$
5,0	Susan Kudzman	Transat, Yellow Média, AtmanCo, Les Grands Ballets Canadiens de Montréal, Banque Laurentienne	5 476 \$
5,0	Gérard Antoine Limoges	Hartco, Éterna Zentaris, Fonds de placement immobilier PRO, Orchestre symphonique de Montréal, Centria, Atrium Innovations	143 915 \$
5,0	Anna Martini	TC Transcontinental, Fiducie de placement immobilier CT, Conseil canadien du commerce de détail, Fondation de l'Hôpital Royal Victoria, Groupe Dynamite	98 547 \$
5,0	Daniel Rabinowicz	Alimentation Couche-Tard, Reitmans, Wafu, Centre commémoratif de l'Holocauste à Montréal, Handel Productions	68 500 \$
5,0	Raymond Royer	Corporation Financière Power, Great-West Lifeco, Institut de recherche du Centre universitaire de santé McGill, London Life, Corporation Financière Canada-Vie	434 000 \$
5,0	Jacques Simoneau	Transat, Exploration Azimut, DiagnoCure, Technologies du développement durable du Canada, Génome Québec, Univalor	158 264 \$
4,5	Richard Bélanger	WSP Global, Banque Laurentienne, Terminal exécutif de Québec, Optosécurité, Groupe Toryvel, Doryfor, Groupe Bélanger	368 250 \$
4,5	Guy G. Dufresne	RONA, IAMGOLD, RSA du Canada	248 931 \$
4,5	Claude Dussault	Intact Corporation financière, Metro, Jevco, BelairDirect, Grey Power, Broker Link, Placements ACVA	385 405 \$
4,5	Marcel Dutil	Groupe Canam, Jean Coutu, La maison Catherine de Longpré, Structal	259 500 \$
4,5	Paule Gauthier	Metro, TransCanada, Fondation du Musée des beaux-arts du Québec, Stein Monast	316 216 \$
4,5	Mathieu Gauvin	Groupe HNZ, Supremex, Quincaillerie Richelieu, Richter	223 003 \$
4,0	Nicolle Forget	Jean Coutu, Valener, Collège des administrateurs de sociétés, Fondation Lionel-Groulx	117 750 \$
4,0	L.G. Serge Gadbois	Industrielle Alliance, Cogeco Câble, Groupe St-Hubert	161 000 \$
3,5	André Bérard	TransForce, Groupe BMTC	213 525 \$
3,5	Michel P. Desbiens	Produits forestiers Résolu, Rogers Sugar (Lantic)	139 750 \$
3,5	Jean-Louis Fontaine	Bombardier, Héroux-Devtek	209 512 \$
3,5	Ian Greenberg	BCE, Cineplex	148 260 \$
3,5	Georges Kobrynsky	Cascades, Supremex	168 570 \$
3,5	Richard Lord	Groupe Colabor, Fonds de placement immobilier BTB, Familiprix, Groupe Deschênes, Quincaillerie Richelieu	116 000 \$
3,5	Estelle Métayer	BRP, Ubisoft, Competia	87 555 \$
3,5	Antonio P. (Tony) Meti	Saputo, Groupe ADF, Services de conseil G.D.N.P.	313 195 \$
3,5	Laurence G. Sellyn	Cascades, Noble Iron, Beyond the Rack	62 609 \$
3,5	Pierre Thabet	Banque Nationale, Groupe Canam, Boa-Franc, Structal	162 000 \$
3,0	André Caillé	Banque Nationale, Junex	160 000 \$
3,0	Normand Morin	Goodfellow, Groupe Canam, Structal	93 300 \$
3,0	Louis Vachon	Molson Coors, Conseil canadien des chefs d'entreprise, Finance Montréal, Banque Nationale, Fiera Capital	216 841 \$

Notre méthodologie

Dans un premier temps, l'équipe de *Les Affaires* a répertorié les administrateurs des entreprises québécoises cotées en Bourse en consultant les plus récentes circulaires de la direction. Pour être retenu, un administrateur devait participer à au moins deux conseils de ce type de sociétés et résider au Québec. Les conseils auxquels siègent ces administrateurs ont été compilés en consultant et validant les différentes biographies disponibles; en puisant dans la base de données du journal *Les Affaires* des 500 plus grandes entreprises et des 300 plus importantes PME du Québec; et en effectuant des recherches complémentaires

sur le Web. Toutes les organisations ont été prises en considération, qu'elles soient québécoises ou non.

Un système de pointage a ensuite été établi. Siéger au conseil d'une société cotée en Bourse, publique ou parapublique vaut 2 points si cette société réalise des revenus de plus de 2 milliards de dollars; 1,5 point si les revenus sont de 100 millions de dollars à 2 G \$; et 1 point s'ils sont inférieurs à 100 M \$. Le conseil d'une société privée ou d'un organisme à but non lucratif vaut pour sa part 0,5 point. Un demi-point a été ajouté pour chaque présidence de conseil.

Aucun point n'a été attribué pour le conseil d'une société dont l'administrateur est un dirigeant (pdg, vice-président ou autre), lorsque siéger à ce conseil relève des fonctions de dirigeant (un pdg qui siège au conseil des entreprises dans lesquelles sa société a des intérêts), si l'entreprise appartient à l'administrateur (par exemple une société de gestion) et pour les unités d'affaires d'une entreprise déjà comptabilisée, à moins que cette unité d'affaires soit cotée en Bourse. La rémunération présentée correspond au total des jetons, options et autres rétributions reçues par l'administrateur,

selon l'information divulguée publiquement (ce qui exclut les sociétés privées).

Dans la plupart des cas, la plus récente circulaire de la direction renvoie à l'année fiscale 2013. Les administrateurs peuvent donc avoir gagné plus en 2014 que ce qui est publié dans nos tableaux.

La collecte de données a été réalisée par Gaëlle Fontaine, chercheuse au Groupe Les Affaires, et coordonnée par Marie-Claude Morin, directrice de contenu, projets spéciaux.

— MARIE-CLAUDE MORIN